

Algemeen



Samenvatting en leeswijzer

Inleiding

In deze jaarstukken legt Meerinzicht inhoudelijk en financieel verantwoording af over het boekjaar 2025. Meerinzicht is een gemeenschappelijke regeling in de vorm van een bedrijfsvoeringsorganisatie. Meerinzicht ondersteunt de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde (EHZ) in hun dienstverlening aan inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties. De begroting van Meerinzicht bestaat uit twee programma's, die door twee organisatieonderdelen worden uitgevoerd: domein Bedrijfsvoering en domein Sociaal. Dit zien we bij de indeling van deze jaarstukken ook terug.

Bij de verantwoording over de besteding van de middelen gaat het om de bedrijfsvoeringskosten van Meerinzicht (domein bedrijfsvoering en domein sociaal). De zorgkosten sociaal domein (zoals de kosten voor de bijstandsuitkeringen, jeugdhulp, Wmo-voorzieningen en Wet inburgering) maken hiervan geen deel van uit: deze zijn onderdeel van de gemeentelijke begroting en verantwoordingscyclus.

Samenvatting en kernboodschap

In de jaarstukken 2025 laten we zien wat we hebben bereikt, wat we er voor hebben gedaan en wat het heeft gekost. Dat doen we voor de beide domeinen (programma domein Bedrijfsvoering en programma domein Sociaal). Daarin melden we ook de meest in het oog springende ontwikkelingen. In ons werk staat de continuïteit van dienstverlening aan inwoners, gemeenten en samenwerkingspartners voorop. Nieuwe taken en opdrachten pakken we op. Daarnaast zijn optimalisatie van werk- en aanvraagprocessen, meer projectmatig werken, bedrijfscontinuïteit, het op orde brengen van onze informatiehuishouding en het verhogen van (de bewustwording t.a.v.) de informatieveiligheid zaken waarop we ons richten. De druk op de arbeidsmarkt is voelbaar. Medewerkers groeien intern door of stromen uit. Nieuwe gemotiveerde medewerkers vinden hun weg naar Meerinzicht. Gerichtte scholing en inwerken zijn hierbij wel vaak nodig om de nieuwe functie goed te kunnen uitoefenen. Dit vraagt tijdelijke vervanging/inhuur om de continuïteit van dienstverlening te borgen.

Financieel resultaat

De jaarrekening 2025 sluit af met een voordelig resultaat van € 1.048.000. Na verwerking van de te vormen bestemmingsreserve van € 425.000 blijft een te verdelen resultaat over van € 623.000. Het resultaat valt voordeliger uit dan de prognose in de bestuursrapportage 2025. Bij de bestuursrapportage werd uitgegaan van een verwacht resultaat van € 372.000 negatief.

Als we kijken naar domein Bedrijfsvoering dan komen we bij de jaarrekening uit op een voordelig resultaat van € 1.335.000 (3,7% van het begrotingstotaal). Na de te vormen bestemmingsreserves ter grootte van € 425.000 blijft er een te verdelen resultaat over van € 910.000. Bij de bestuursrapportage is een verwacht negatief resultaat van € 32.000 gepresenteerd. Het verschil komt onder meer door de volgende factoren:

De belangrijkste factor was gelegen in onze terughoudendheid met het invullen van vacatures en het inhuren van externen. Deze bewuste vertraging in het vervullen van vacatures, in afwachting van de besluitvorming over ombuigingsvoorstellen, leidde ertoe dat de personeelslasten lager uitvielen dan oorspronkelijk begroot

Daarnaast zijn de kosten voor de bedrijfsvoering lager uitgevallen dan ten tijde van de bestuursrapportage werd verwacht. Dit wordt voor een belangrijk deel verklaard doordat de voorziene 'verSaaSing' van applicaties nog niet heeft plaatsgevonden in 2025. Dit was het gevolg van vertraging aan de leverancierskant. Voor het programma Bedrijfsvoering resulteerde dit in een incidenteel voordeel van € 235.000, omdat de hiervoor gereserveerde middelen nu niet zijn besteed. Daarnaast is er sprake van lagere uitvoeringskosten bij I&A en zijn de lasten afgenomen door de afsluiting van nieuwe contracten, onder andere voor HRM en postverzorging.

We hebben bij het uitstellen van de invulling van vacatures er uiteraard op gelet dat de inwoners hier geen last van hadden. Het gaat daarbij dus niet om de kritieke processen, waarbij het voor inwoners direct voelbaar zou zijn. Overigens merken we - ook om het gewenste kwaliteitsniveau te blijven handhaven - dat het invullen van de vacatures urgenter wordt.

Bij domein Sociaal is het nog te verdelen resultaat over 2025 € 287.000 nadelig (1,4% van het begrotingstotaal). Dit is iets minder nadelig dan het nadeel van € 340.000 dat bij de bestuursrapportage werd verwacht. In de kritieke processen, zoals de primaire processen in het sociaal domein, konden we niet wachten met het invullen van vacatures of het inhuren van medewerkers. Het gaat hier om de dienstverlening die de inwoners rechtstreeks raakt. Verder was een snelle invulling van vacatures of inhuur van medewerkers ook noodzakelijk om aan de transformaties in het sociaal domein te werken. Daarnaast is na een succesvolle juridische procedure de AMIF-subsidie definitief toegekend, dit resulteerde in een incidenteel voordeel van € 329.000. Een aantal getroffen voorzieningen voor personeel resulteerde in een incidenteel nadeel van € 303.000.

In de Financiële jaarrekening wordt het rekeningresultaat verder (uitgebreider) toegelicht.

Ombuigingen

Eind 2024 is middels een rapportage de uitkomst van het project 'inventarisatie ombuigingen Meerinzicht' opgeleverd. De uiteindelijke besluitvorming hierover is verschillend van aard. Een deel van de ombuigingsvoorstellen kon door het bestuur van Meerinzicht zelf besloten worden. Hierop is door het bestuur in het afgelopen jaar een positief besluit genomen. Een ander deel is door de gemeenten in maart 2026 besloten. De door de raad goedgekeurde voorstellen worden verwerkt in de Bestuursrapportage 2026 van Meerinzicht.

Programma (bedragen x € 1.000,-)	Resultaat 2025
Saldo domein bedrijfsvoering	1.335 Voordeel
Saldo domein sociaal	-287 Nadeel
Rekeningresultaat	1.048 Voordeel

Verdeling van het resultaat naar gemeenten

In totaal is er sprake van een nog te bestemmen resultaat van €1.048.000. Hierbij wordt voorgesteld om €425.000 te bestemmen voor het vormen van bestemmingsreserves. Het restant, €623.000, wordt voorgesteld om af te rekenen met de deelnemende gemeenten. De verrekening vindt plaats op basis van de verdeelsleutels per domein. In onderstaande tabel is de verrekening uitgewerkt.

Verdeling resultaat (bedragen x €1.000,-)	Bedrijfsvoering	%	Domein Sociaal	%	Totaal
Nog te bestemmen resultaat	1.335		-287		1.048
Te vormen bestemmingsreserve	425		0		425
Voorgestelde afrekening met gemeenten	910		-287		623
Ermelo	318	34,97%	-74	25,71%	244
Harderwijk	359	39,39%	-164	57,26%	195
Zeewolde	233	25,64%	-49	17,03%	184
Totaal	1.335	100,00%	-287	100,00%	1.048

Voordeel

Leeswijzer

In het jaarverslag en de programmaverantwoording verantwoorden we de uitvoering (de resultaten) van het [Programma domein Bedrijfsvoering](#) en het [Programma domein Sociaal](#). Daarnaast zijn de (verplichte) paragrafen opgenomen bij de [Paragrafen](#). In de [paragraaf bedrijfsvoering](#) wordt ingegaan op de verantwoording over de resultaten die specifiek voor de (gehele) bedrijfsvoering van de organisatie Meerinzicht relevant zijn. In het hoofdstuk Jaarstukken is de jaarrekening 2025 opgenomen met onder andere het [overzicht van baten en lasten](#) en de [balans](#) per 31-12-2025. In de bijlagen jaarrekening zijn de bijlagen opgenomen, waarbij onder andere de [bijdrage per gemeente](#) is uitgewerkt.

In deze jaarrekening is de [rechtmatigheidsverantwoording](#) opgenomen. Vanaf 2023 nemen provincies, gemeenten en gemeenschappelijke regelingen de rechtmatigheidsverantwoording op in de jaarrekening. Dit is het gevolg van de gewijzigde Gemeentewet en de Provinciewet. Voorheen gaf de controlerend accountant een oordeel over zowel de getrouwheid als de rechtmatigheid. Door deze wetswijziging geeft de accountant alleen nog een oordeel over de getrouwheid van de jaarrekening. De rechtmatigheidsverantwoording is opgenomen in de paragraaf bedrijfsvoering.

Inleiding

Inleiding

Hieronder volgt de programmaverantwoording van domein Bedrijfsvoering en domein Sociaal. Hierbij worden de drie W-vragen beantwoord: wat hebben we bereikt, wat hebben we hiervoor gedaan en wat heeft het gekost?

Domein Bedrijfsvoering van Meerinzicht voert taken uit ten aanzien van informatisering en automatisering, HRM, facilitair, gebouwen, inkoop, belastingen, financiën, communicatie, juridische zaken, documentaire informatievoorziening en geo-informatie. Domein Bedrijfsvoering draagt bij aan de continuïteit van de bedrijfsvoering van de gemeenten en daarmee aan de dienstverlening aan inwoners. Daarbij werken we met de kernwaarden vanzelfsprekend en verrassend: de kwaliteit van onze dienstverlening is vanzelfsprekend en de inzet is om klanten en medewerkers te verrassen op positieve wijze.

Domein Sociaal van Meerinzicht is er voor inwoners van de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde (EHZ) met een ondersteuningsbehoefte. Zij kunnen rekenen op een bij hun situatie passende ondersteuning door de inzet van eigen kracht, mogelijke hulp uit de omgeving, verwijzing naar algemene voorzieningen en inzet van maatwerkondersteuning. Kwetsbare inwoners kunnen hierdoor meedoen aan de lokale samenleving. Domein Sociaal is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo), de Participatiewet (Pw), de Wet Inburgering en de Jeugdwet voor EHZ. Zo heeft Meerinzicht klantmanagers voor de uitvoering van de Pw, inburgering en de Wmo en klantmanagers jeugd voor Zeewolde. Daarnaast is er een backoffice voor Wmo en Pw voor de EHZ-gemeenten en een bedrijfsbureau jeugd voor jeugdhulp voor de EHZ-gemeenten en de gemeenten Nunspeet, Elburg en Oldebroek (NEO). Tevens worden er taken voor meerdere gemeenten uitgevoerd ten aanzien van leerplicht, jeugdstrafketen, beschermingstafel, Doorstroompunt (voorheen RMC) en beschermd wonen. Deze regionale taken worden afzonderlijk begroot en gefinancierd.

Voor de goede orde wordt opgemerkt dat het bij de verantwoording over de besteding van de middelen over de bedrijfsvoeringskosten van de organisatie (domein Bedrijfsvoering en domein Sociaal) gaat. De zorgkosten sociaal domein (zoals de kosten voor de bijstandsuitkeringen, jeugdhulp, Wmo-voorzieningen en de wet Inburgering) maken hier geen deel van uit: die worden verantwoord in de gemeentelijke begroting en verantwoordingscyclus.